

# PREPARANDO LA DESESCALADA CON DAVID JOSA,

DIRECTOR DE UNIDAD DE NEGOCIO ESPAÑA DE LABORATORIOS ORDESA

JUNIO 2020

El panorama que se dibuja en los diversos sectores y el plan de desescalada está lleno de incertidumbre. Desde Headway Executive Search hemos hablado con David Josa, Director de unidad de negocio España de Laboratorios Ordesa, que ha compartido con nosotros diferentes prácticas durante la pandemia.

**“Ser ágiles, saber convivir con la incertidumbre y mantener "enchufado" a la red de ventas...”**



## EN PRIMER LUGAR, ¿QUÉ TAL HAS LLEVADO ÉSTE LARGO PERIODO DE CONFINAMIENTO?

Muy bien.

## ¿QUÉ HA HECHO/ HACE TU EMPRESA PARA GESTIONAR EL IMPACTO DEL ESTADO DE ALARMA?

Acelerar la transformación digital de la compañía, proteger a la plantilla, intensificar la formación de la red de ventas y adaptar la medidas de seguridad necesarias para el desarrollo del trabajo presencial.

## ¿QUÉ ESTRATEGIA DE NEGOCIO HABÉIS DISEÑADO PARA LA SALIDA DEL ESTADO DE ALARMA Y LA VUELTA A LA “NORMALIDAD”?

Estamos diseñando una desescala regular, basada en diferentes escenarios y contemplando siempre el binomio de seguridad/defensa P&L de la compañía.

## ¿CÓMO PLANTEA TU EMPRESA LA DESESCALADA?

La desescalada se plantea a diferentes niveles, dependiendo de si se trabaja en oficinas centrales o en red de ventas.

En oficinas estamos haciendo una

transición por equipos, y prevemos poder estar a todos durante el mes de Junio.

Para la red de ventas hay más incertidumbre, y aquí sí que hablaremos de una "nueva normalidad" compaginando vistas físicas con visitas online.

## ¿DESDE TU ÁMBITO DE RESPONSABILIDAD QUÉ 3 FACTORES CONSIDERAS SON CLAVE PARA SALIR AIROSO DE ESTA SITUACIÓN Y AFRONTAR UNA BUENA DESESCALADA?

Ser ágiles, saber convivir con la incertidumbre y mantener "enchufado" a la red de ventas.

## ¿QUÉ RECOMENDACIONES PUEDES DAR A LOS TRABAJADORES PARA AFRONTAR LA VUELTA A LA “NUEVA NORMALIDAD”?

- 1) Aprende y muévete rápido.
- 2) No estás solo.

## Y POR ÚLTIMO, ¿VISUALIZAS UNA SALIDA EN FORMA DE “V” O EN FORMA DE “U”? ¿POR QUÉ?

Yo veo más bien una W hasta que haya una vacuna fiable, y ya una U cuando se haya encontrado.